

2020



التقرير السنوي لإنجازات سلطة الأراضي

2020





الفهرس

2 الملخص التنفيذي
3 أهم الإنجازات
3 1. معاملات المواطنين
5 2. العمل الميداني
7 3. إزالة التعدادات لعام 2020
10 4. البيئة المكانية في سلطة الأراضي
10 5. شكاوى مواطنين
10 6. معاملات مع المحاكم
11 7. اجتماعات وورش عمل و تدريب
13 8. إيرادات سلطة الأراضي
14 9. التخصيصات
14 10. مشاريع جاري العمل عليها ومتابعتها
15 11. أهم القرارات التعامل مع جائحة كورونا
16 12. ملخص التقرير في جدول
19 13. ملخص التقرير في رسومات بيانية
22 14. تقرير نسبة الإنجاز السنوي من الخطة المعتمدة لعام 2020
25 15. أسباب ومبررات الانحراف
25 16. إنجازات يجب الإشارة إليها تم إنجازها بطريقة أفضل مما كان مخطط لها
26 17. نشاطات تم إنجازها خارج إطار الخطة التشغيلية لعام 2020
27 18. واقع ومؤشرات سلطة الأراضي
30 19. المعوقات والتحديات
30 20. التوصيات



الملخص التنفيذي

بلغت المعاملات المفتوحة في الإدارة العامة لتسجيل الأراضي والعقارات (3364 معاملة) كما بلغت العقود المبرمة (6861 عقد)، بينما بلغت مستخرجات القيد (11222 مستخرج)، كما بلغ إجمالي الإيرادات المحصلة في الإدارة العامة للطابو (11,981,021 شيكل).

بلغت المعاملات الميدانية التي تمت في الإدارة العامة للمساحة (409 معاملة) بينما المعاملات المرسومة في المساحة بلغت (524 معاملة)، بينما بلغ إجمالي الإيرادات المحصلة في الإدارة العامة للمساحة (347,370 شيكل).

أما في الإدارة العامة لأموال الحكومة فقد بلغت عدد الجولات التفثيشية على الأراضي الحكومية (5051 جولة) وتم إزالة تعديات بمساحة (533.69 دونم) عن الأراضي الحكومية، بينما بلغ إجمالي الإيراد المحصل من الإيجارات (1,150,915 شيكل) بينما الإيراد المحصل من الأقساط (1,439,053 شيكل).

بلغ المعدل اليومي لمتلقي الخدمة في الإدارة العامة لطابو (50 مراجع)، بينما في الإدارة العامة للمساحة (15 مراجع)، وبلغ معدل متلقى الخدمة في الإدارة العامة لأموال الحكومة (20 مراجع). وبلغ إجمالي الإيراد النقدي لسلطة الأراضي لعام 2020 (11,981,021 شيكل).

من أهم معوقات العمل في سلطة الأراضي تكمن في قلة الكادر البشري وقلة المعدات التخصصية وكذلك ضعف البيئة القانونية لعدم وجود قانون ناظم لعمل الأراضي يواكب التطور الحديث، حيث يتم العمل بموجب القوانين العثمانية والانجليزية والمصرية.

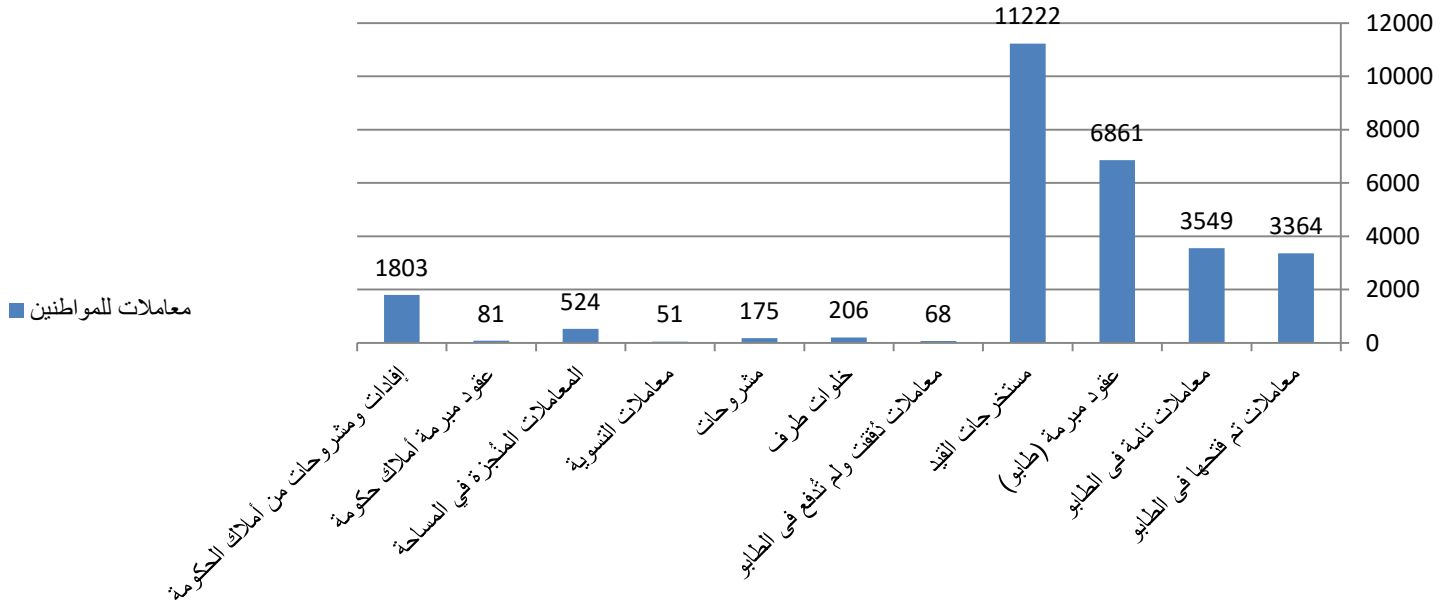


أهم الإنجازات

1. معاملات المواطنين

- بلغت المعاملات التي تم فتحها في الإدارة العامة لتسجيل الأراضي والعقارات 3364 معاملة بينما عدد المعاملات التامة بلغت 3549 معاملة.
- عدد العقود المبرمة في الإدارة العامة لتسجيل الأراضي والعقارات بلغت 6861 عقد.
- بلغ عدد مستخرجات القيد في الإدارة العامة لتسجيل الأراضي والعقارات 11222 مستخرج.
- بلغ عدد المعاملات الغير مكتملة ولم يتم لها عقد محضر البيع 68 معاملة.
- بلغ عدد معاملات التي يتم رسمها وإصدار خرائط لها في الإدارة العامة للمساحة 233 معاملة.
- بلغ عدد معاملات التسوية في الإدارة العامة للمساحة المعتمدة من قبل اللجنة 44 معاملة.
- عدد العقود التي تم إبرامها في الإدارة العامة لأموال الحكومة 81 عقد.
- بلغ عدد الإفادات التي يطلبها المواطنون والجهات الرسمية في الإدارة العامة لأموال الحكومة (1803) إفادة.

معاملات للمواطنين





في الشكل الموضح أعلاه وفيما يخص معاملات المواطنين في سلطة الأراضي فإن أكثر خدمة يتم طلبها من قبلهم هي خدمة مستخرج القيد ويأتي بعدها المعاملات والعقود المنفذة في الطابو، أما المعاملات التي يتم طلبها من المساحة هي قليلة ومحدودة جداً لأنها تأتي معظمها على خلفية نزاع على الحدود.

ملخص معاملات المواطنين



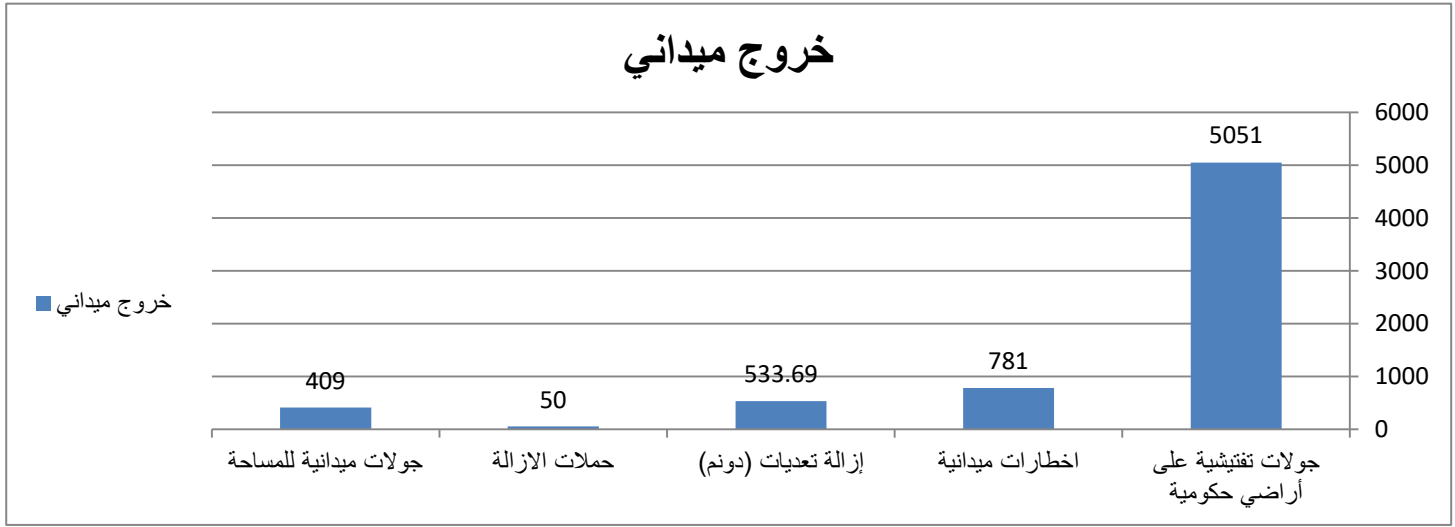


2. العمل الميداني

- بلغ عدد الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية 5051 جولة.
- تم توزيع 781 اخطارات ميدانية للأشخاص المتعدين على الأرض الحكومية.
- مساحة الأرض التي تم إزالة التعدي عنها 533.69 دونم حيث كان عدد حملات الازالة 50 حملة.
- بلغ عدد الجولات الميدانية للفرق المساحية في الإدارة العامة للمساحة 409 طلعة مساحية.

ملخص العمل الميداني





في الشكل الموضح أعلاها فيما يخص الأعمال الميدانية في سلطة الأراضي فان الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية هي التي تتربع على عرش العمل الميداني وذلك لأهمية عملية التفتيش والمتابعة اليومية للأراضي الحكومية والرقابة عليها، وما يتم بعدها من عملية لإزالة التعديات حيث تم ازالة التعدي عن 533.69 دونم ثم تليها الجولات الميدانية المساحية وهي مرتبطة بالطلب من قبل المواطنين وحركة السوق العقارية.



3. إزالة التعدادات لعام 2020

بلغت مساحة الأراضي التي تم إزالتها لعام 2020 من قبل طواقم التفتيش والمتابعة التابعة لسلطة الأراضي **533,690م²** توزعت على مختلف أماكن قطاع غزة كالتالي:

▪ منطقة جنوب قطاع غزة وتبدأ من وادي غزة إلى رفح جنوباً:

- ❖ إزالة ما عدده 22 منزل قيد الإنشاء على مساحة 24,360 م².
- ❖ إزالة عدد 2 شاليهه بمساحة 900م².
- ❖ إزالة سياجات وأكشاك وحظائر وأشجار عدد 14 بمساحة 169,900م².
- ❖ إزالة ما يعرف بأرض المصدر وتسليمها إليهم على مساحة 57,000م².
- ❖ إزالة موقع عسكري تم وضع اليد عليه وحل الاشكالية بالتفاوض وتم إزالة ما مساحته 42,000م² من قبل الفصيل المتعدي على الارض الحكومية.
- ❖ إزالة تعدادات وتسليم أرض لما يعرف بأرض عريبان وأرض الحجر الصحي بمساحة 41,000م².

مجموع مساحة ما تم إزالته من التعدادات على الأرض الحكومية في منطقة جنوب قطاع غزة **335,760م²**.

▪ منطقة مدينة غزة وتشمل كل من الزهرة والمغراقة والزيتون حتى حدود جباليا شمالاً:

- ❖ إزالة ما عدده عدد 4 منازل قيد الإنشاء بمساحة 380م².
 - ❖ إزالة شاليهه عدد 1 بمساحة 15,000م².
 - ❖ إزالة سياجات وأكشاك وحظائر وأشجار عدد 1 بمساحة 4000م².
- مجموع مساحة ما تم إزالته من التعدادات على الارض الحكومية في منطقة مدينة غزة **19,380م²**.

▪ منطقة شمال قطاع غزة وتبدأ من حدود جباليا جنوباً إلى بيت حانون شمالاً:

- ❖ إزالة ما عدده عدد 14 منزل قيد الإنشاء بمساحة 27650م².
- ❖ إزالة سياجات وأكشاك وحظائر وأشجار عدد 11 بمساحة 58,550م².



❖ استرداد أرض وضع يد من عائلة الغول بمساحة 120,000م² وتم تأجير ما مساحته 41000م² وجاري العمل على تأجير باقي الأرض.

✍ مجموع مساحة ما تم إزالته من التعديات على الأرض الحكومية في منطقة شمال قطاع غزة 178,550م².

مساحات ازالات التعدي التي تم إزالتها خلال عام 2020 على مستوى قطاع غزة من قبل فرق التابعة لسلطة الأراضي موزعة على مناطق قطاع غزة.			
24960	22	منازل قيد الأنشاء	جنوب القطاع
900	2	شاليه	
169900	14	سياجات وأكشاك وحظائر وأشجار	
42000	1	موقع عسكري "تم الإزالة بالتفاوض مع قيادة المنطقة"	
57000	1	أرض المصدر	
41000	1	حجر صحي وارض ابو عريبان	
335,760		مجموع ازالة التعديات في منطقة جنوب القطاع	
380	4	منازل قيد الأنشاء	مدينة غزة
15000	1	شاليه	
4000	1	سياجات وأكشاك وحظائر وأشجار	
19,380		مجموع ازالة التعديات في منطقة مدينة غزة	
27650	14	منازل قيد الأنشاء	شمال القطاع
0	0	شاليه	
150900	11	سياجات وأكشاك وحظائر وأشجار	
178,550		مجموع ازالة التعديات في منطقة شمال القطاع	
533,690		المجموع الكلى لإزالة التعديات	



مهام أخرى تقوم بها فرق التفتيش والمتابعة على مستوى قطاع غزة على مدار 24 ساعة

بلغ عدد الجولات التفتيشية في قطاع غزة 5051 جولة تفتيشية وتم توزيع عدد 781 إخطار

للمتعدين على الارض الحكومية توزعت على مناطق القطاع كالتالي:

- منطقة جنوب القطاع: القيام بعدد 3965 جولة تفتيشية وتوزيع ما عدده 415 إخطار للمتعدين الأرض الحكومية.

- منطقة مدينة غزة: القيام بعدد 86 جولة تفتيشية وتوزيع ما عدده 4 إخطارات للمتعدين.

- منطقة شمال قطاع غزة: القيام بعدد 1000 جولة تفتيشية وتوزيع عدد 362 إخطار

للمتعدين.

مهام أخرى تقوم بها فرق التفتيش والمتابعة على مستوى قطاع غزة على مدار 24 ساعة		
العدد	مهام التفتيش	المنطقة
3965	جولات تفتيشية	جنوب القطاع
415	الاحطارات	
86	جولات تفتيشية	مدينة غزة
4	الاحطارات	
1000	جولات تفتيشية	شمال القطاع
362	الاحطارات	
5,051	المجموع الكلى لعدد الجولات التفتيشية	
781	المجموع الكلى لعدد الاحطارات	



4. البيئة المكانية في سلطة الأراضي

- الانتهاء من تأهيل صالة استقبال الجمهور في سلطة الأراضي حيث أن إنجاز تطوير صالة استقبال الجمهور قد تم بجهود حثيثة من فريق عمل تم تشكيله بتوجيهات من رئيس سلطة الأراضي، وذلك بتمويل عن طريق مبادرة تم تقديمها لمجلس الوزراء والذي أقر بتمويل تأهيل صالة الاستقبال في سلطة الأراضي.

5. شكاوى مواطنين

- بلغت الشكاوى المقدمة لدى سلطة الأراضي عدد 94 ويتم التعامل معها.

6. معاملات مع المحاكم

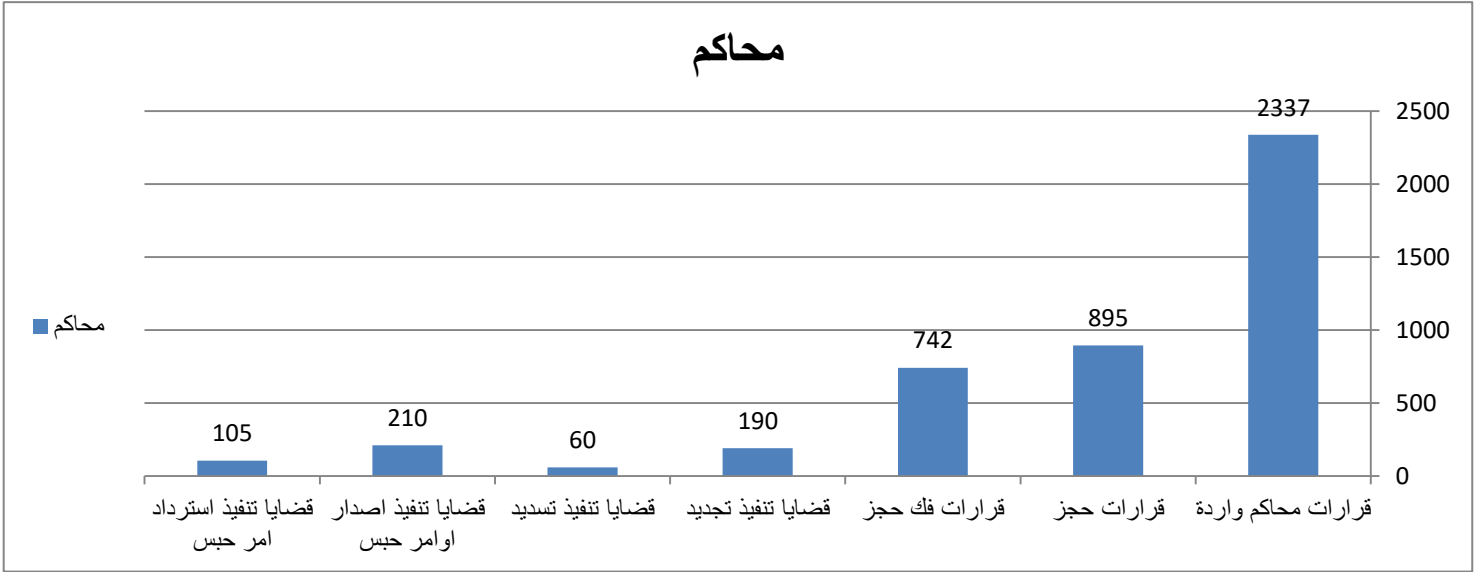
- بلغ عدد القرارات الواردة من المحاكم 2337 منها 895 قرار حجز ومنع تصرف للأرض، و742 أمر فك حجز عن الأراضي ومن قضايا التنفيذ التي تم متابعتها في المحاكم وساهمت بزيادة الإيراد 190 قضية تجديد، 60 قضية تسديد، 210 أوامر حبس، 105 قضية استرداد أوامر حبس.



ملخص

المعاملات

مع
المحاكم



في الشكل الموضح أعلاه فيما يخص معاملات المحاكم بلغت عدد قرارات المحاكم الواردة من قبل المحاكم المختصة 2337 معاملة منها 895 قرارات حجز ومنع تصرف و 742 معاملة فك حجز عن الارض.

7. اجتماعات وورش عمل و تدريب

- بلغ عدد اجتماعات رئيس السلطة مع الجهات الرسمية وغير الرسمية 199 اجتماع، واجتماعات مجلس الوزارة 23 اجتماعات.
- بلغ عدد اللجان التي عقدت من قبل رئيس سلطة الأراضي 53 لجان في حين بلغ عدد الاجتماعات الخارجية لرئيس سلطة الأراضي 139 اجتماع.
- بلغت عدد الدورات التخصصية المنعقدة في سلطة الأراضي (4).

ملخص الاجتماعات وورش العمل

275

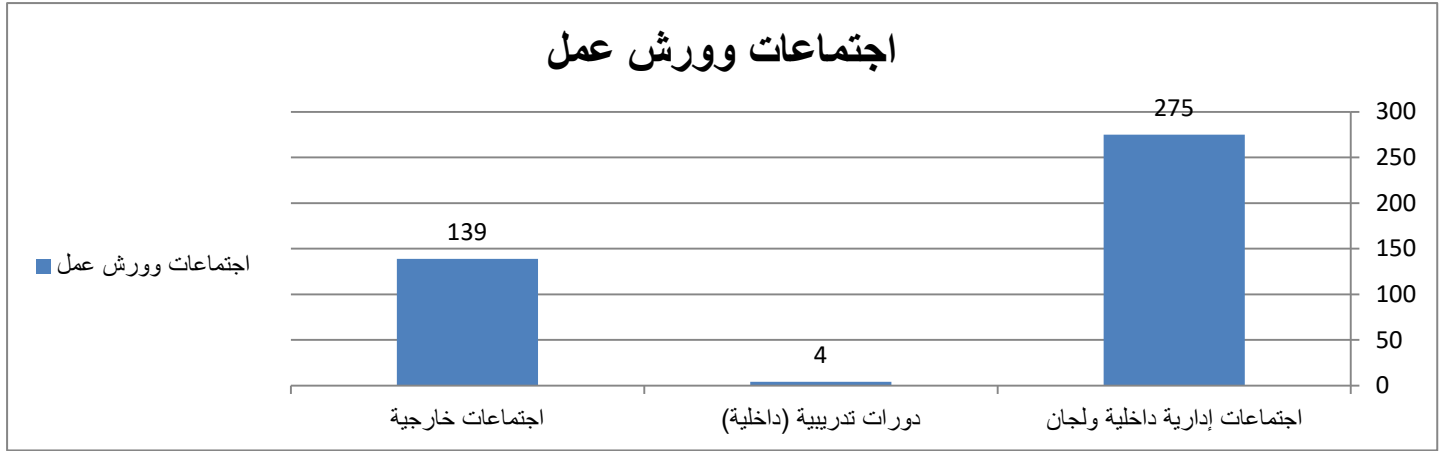
اجتماعات إدارية داخلية ولجان

4

دورات تدريبية (داخلية)

139

اجتماعات خارجية



في الشكل الموضح أعلاه بلغت الاجتماعات الداخلية لرئيس سلطة الأراضي من اجتماعات وولجان داخلية فنية ولجان تشمين 275 اجتماع، في حين بلغت الاجتماعات الخارجية لرئيس السلطة 139 اجتماع.



8. إيرادات سلطة الأراضي

بلغ إجمالي إيرادات سلطة الأراضي النقدي خلال عام 2020 (11,981,021 شيكل) و بلغ الايراد من المستحقات (5,523,826 شيكل).

الإيجارات في الإدارة العامة لأملاك الحكومة بلغ إيرادها النقدي (1,150,915 شيكل) وفي حين بلغ قيمة الإيراد المحصل من قسم الأقساط على الأرض الحكومية نقداً (1,439,053 شيكل) وبلغت قيمة الايراد المحصل من خلال مستحقات الموظفين في أملاك الحكومة (3,254,321 شيكل).

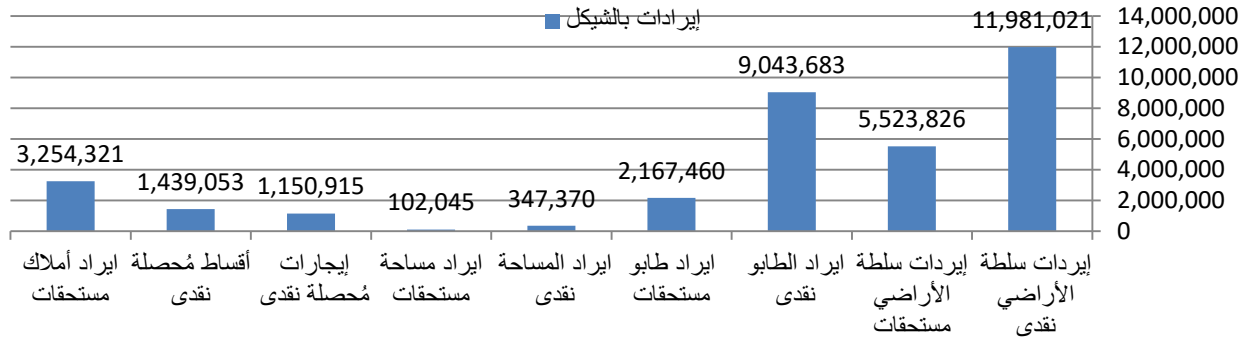
بلغ إيراد الطابو من معاملات المواطنين نقداً (9,043,683 شيكل) و من المستحقات (2,167,460 شيكل).

بلغ إيراد الإدارة العامة للمساحة للمعاملات المساحية (347,370 شيكل) ومن المستحقات (102,045 شيكل).





إيرادات بالشيكل



في الشكل الموضح أعلاه بلغت إيرادات سلطة الأراضي في عام 2020 (11,981,021 شيكل)، منها إيراد الطابو (9,043,683 شيكل).

في حين بلغت إيرادات الأقساط (1,439,053 شيكل) وبلغ إيراد الإيجارات (1,150,915 شيكل)، وبلغت إيرادات الإدارة العامة للمساحة (347,370 شيكل).

9. التخصيصات

بلغ عدد قرارات التخصيص الصادرة من اللجنة العليا للأراضي خلال عام 2020 30 قرار منها الاستملاك 2 قرار، وقرارات تخصيص منفعة 8 قرار، بينما بلغ عدد قرارات تخصيص ايجارة 7 قرار، وأما قرار تسوية الوضع 12 قرار في حين صدر 1 قرار للمبادلة.

10. مشاريع جاري العمل عليها ومتابعتها

- استكمال مشروع حوسبة ملفات دائرة الانتفاع في الإدارة العامة لأملك الحكومة على البرنامج المحوسب الجديد حيث تم حوسبة وتدقيق ما نسبته 100% من ملفات البيوع، و 70% من ملفات الإيجارات، و 100% من ملفات الجمعيات.
- الانتهاء من اعداد المكتبة الالكترونية ورفعها على موقع سلطة الأراضي
- تأهيل كامل لصالة استقبال الطابو ومكاتب الموظفين.



- تدقيق ارشيف سلطة الأراضي من خلال فريق من وزارة العمل.
- حصر ادعاءات الملكية لأراضي المندوب في مواصي خانيونس ورفح وأراضي المحلول في حي الزيتون بغزة.
- تأهيل مكاتب جديدة لموظفي الطابو.
- إعادة تأهيل مدخل المبنى الخاص بسلطة الأراضي والوزارات الشريكة.
- إنشاء كراج ومعرش للحفاظ على السيارات الحكومية والسيارات الخاصة بالموظفين بالتعاون مع الوزارات الشريكة.

11. أهم القرارات التعامل مع جائحة كورونا

1. تخصيص 10 دونمات في الشمال وأخرى في الجنوب لإقامة أماكن الحجر الصحي.
2. إيقاف العمل المساحي ويتم الخروج للعمل الميداني في الحالات الطارئة فقط.
3. إيقاف عملية التوقيع الخارجي الخاصة بمعاملات تسجيل الأراضي في الطابو.
4. البدء بعمل الصالة الجديدة منعا للازدحام رغم عدم جاهزيتها.
5. استمرار عمل فرق التفتيش والمتابعة للأراضي الحكومية على مدار الساعة منعا لتعديلات جديدة.
6. أصبح الدوام الرسمي بقدرة 40%.
7. تغيير ساعات الدوام الرسمي ليبدأ الدوام من الساعة التاسعة صباحاً حتى الواحدة ظهراً.
8. اتخاذ جميع الإجراءات الوقائية لضمان سلامة الموظفين.
9. عقد ورشة عمل تثقيفية للموظفين عن الجائحة وطرق الوقاية.
10. القيام بعمل نشرات توعوية للموظفين والمواطنين.
11. توزيع كمادات على المراجعين كبار السن.
12. إلزام الموظفين بارتداء الكمامة والقفازات.



12. ملخص التقرير في جدول

ملخص التقرير السنوي لعام 2020 لإنجازات سلطة الأراضي

معاملات المواطنين

م.	البند	معاملات للمواطنين
1	معاملات تم فتحها في الطابو	3364
2	معاملات تامة في الطابو	3549
3	عقود مبرمة (طابو)	6861
4	مستخرجات القيد	11222
5	معاملات دُقت ولم تُدفع في الطابو	68
6	خلوات طرف	206
7	مشروعات	175
8	معاملات التسوية	44
9	المعاملات المنجزة في المساحة	502
10	عقود مبرمة أملاك حكومة	81
11	إفادات ومشروعات من أملاك الحكومة	1803

شكاوي المواطنين

م.	البند	عدد الشكاوي
1	شكاوي مُقدمة	94



✚ خروج ميداني:

م.م	البند	خروج ميداني
1	جولات تفتيشية على أراضي حكومية	5051
2	اخطارات ميدانية	781
3	إزالة تعديات (دونم)	533.69
4	حملات الازالة	50
5	جولات ميدانية للمساحة	420

✚ محاكم

م.م	البند	محاكم
1	قرارات محاكم واردة	2337
2	قرارات حجز	895
3	قرارات فك حجز	742
4	قضايا تنفيذ تجديد	190
5	قضايا تنفيذ تسديد	60
6	قضايا تنفيذ اصدار اوامر حبس	210
7	قضايا تنفيذ استرداد امر حبس	105

✚ اجتماعات وورش عمل

م.م	البند	اجتماعات وورش عمل
1	اجتماعات إدارية داخلية ولجان	275
2	دورات تدريبية (داخلية)	4
3	اجتماعات خارجية	139



التخصيصات

التخصيصات	البند	م.م
2	استملاك	1
8	تخصيص منفعة	2
7	تخصيص ايجارة	3
12	تسوية وضع	4
1	مبادلة	5

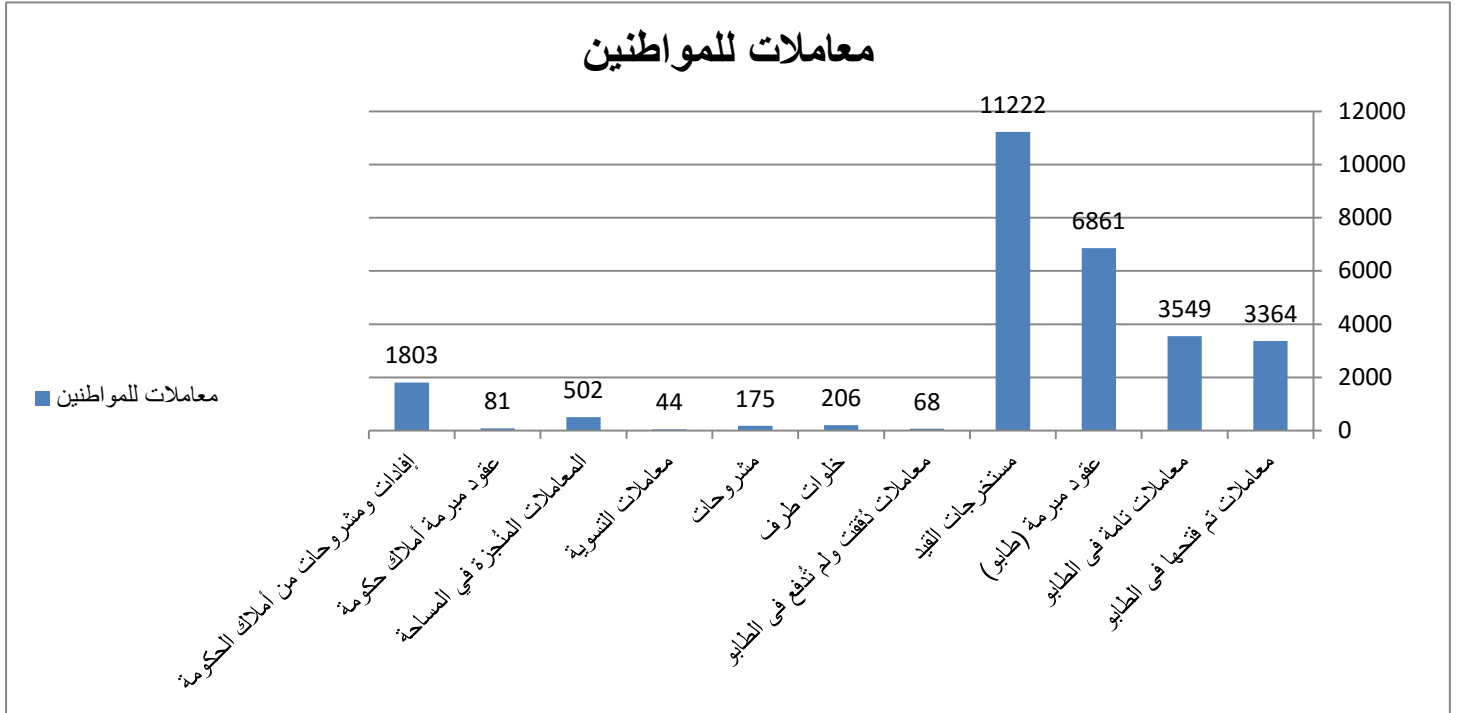
الإيرادات

إيرادات بالشيكل	البند	م.م
11,981,021	إيرادات سلطة الأراضي نقدي	1
5,523,826	إيرادات سلطة الأراضي مستحقات	2
9,043,683	ايراد الطابو نقدي	3
2,167,460	ايراد طابو مستحقات	4
347,370	ايراد المساحة نقدي	5
102,045	ايراد مساحة مستحقات	6
1,150,915	إيجارات مُحصلة نقدي	7
1,439,053	أقساط مُحصلة نقدي	8
3,254,321	ايراد أملاك مستحقات	9



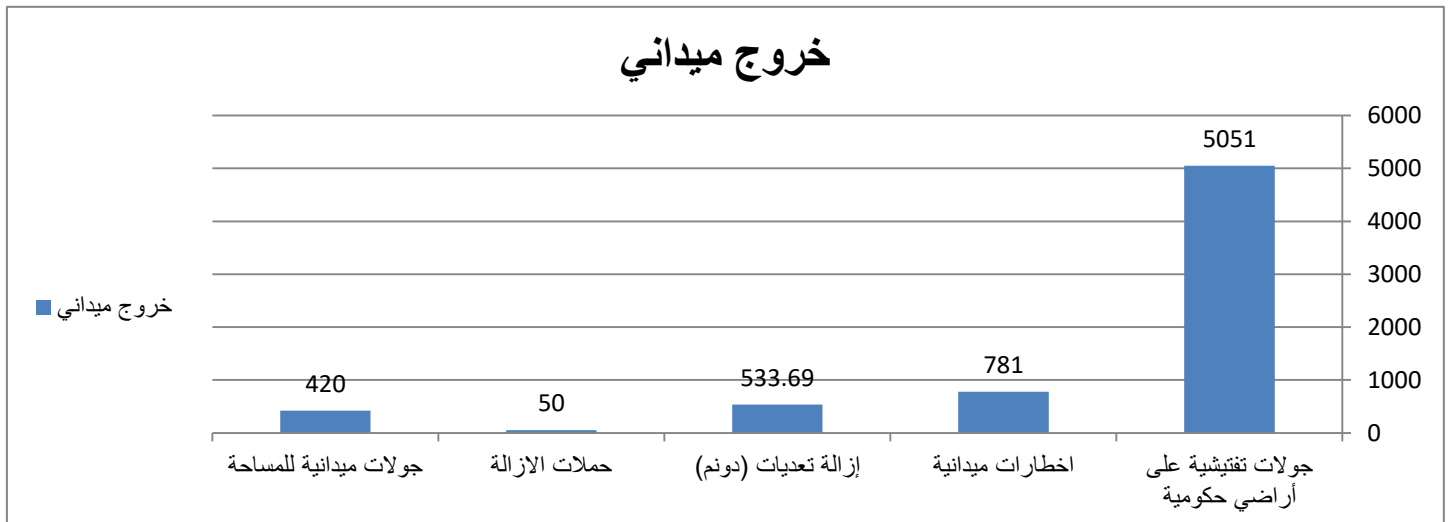
13. ملخص التقرير في رسم بياني لعام 2020

1. معاملات المواطنين



في الشكل الموضح أعلاه وفيما يخص معاملات المواطنين في سلطة الأراضي فإن أكثر خدمة يتم طلبها من قبلهم هي خدمة مستخرج القيد ويأتي بعدها المعاملات والعقود المنجزة في الطابو، أما المعاملات التي يتم طلبها من المساحة هي قليلة ومحدودة جداً لأنها تأتي معظمها على خلفية نزاع على الحدود.

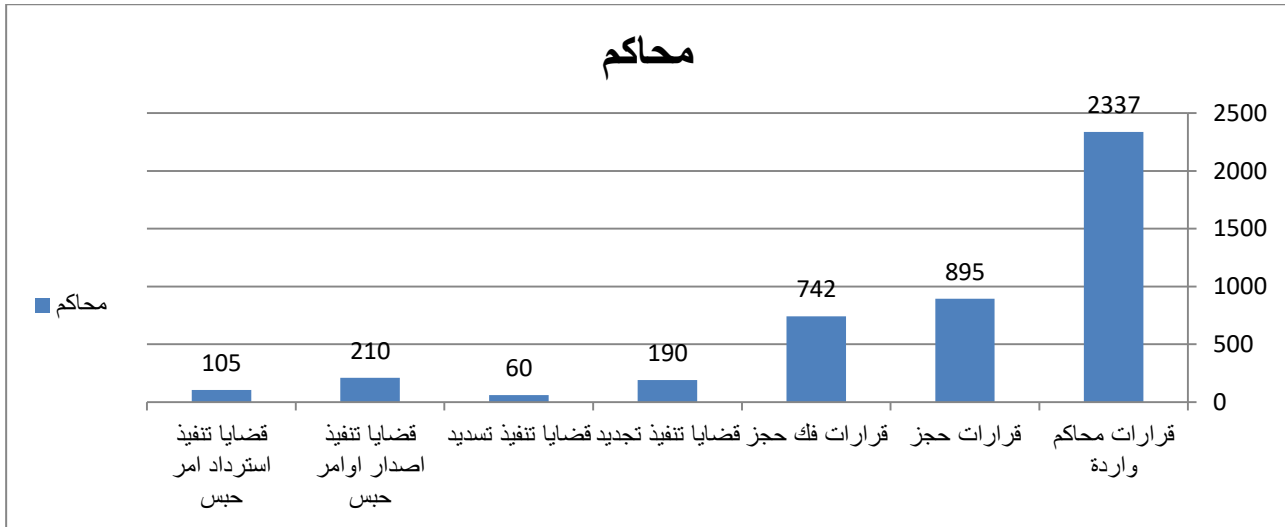
2. الخروج الميداني





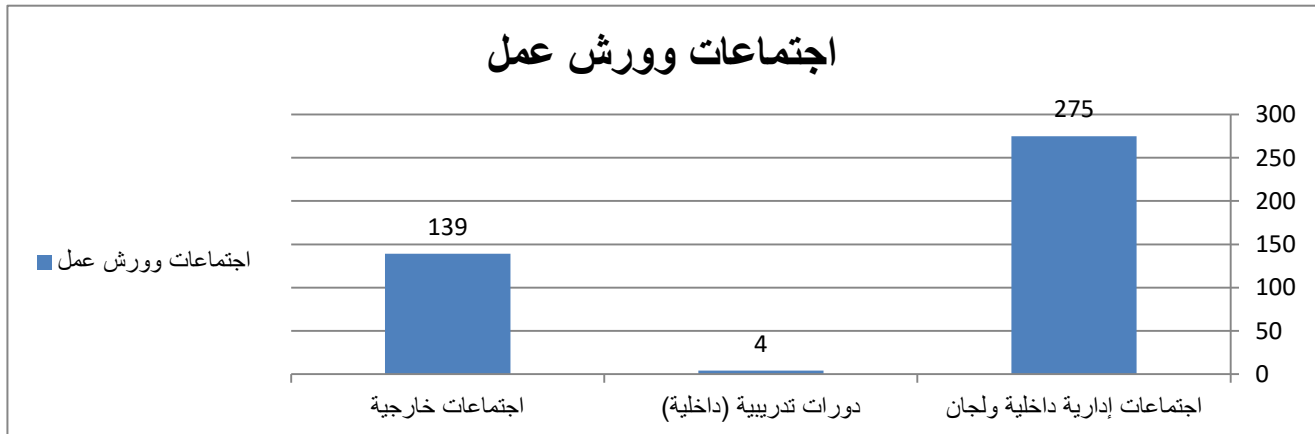
في الشكل الموضح أعلاها فيما يخص الأعمال الميدانية في سلطة الأراضي فان الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية هي التي تتربع على عرش العمل الميداني وذلك لأهمية عملية التفتيش والمتابعة اليومية للأراضي الحكومية والرقابة عليها، وما يتم بعدها من عملية لإزالة التعديات حيث تم ازالة التعدي عن 533.69 دونم ثم تليها الجولات الميدانية المساحية وهي مرتبطة بالطلب من قبل المواطنين وحركة السوق العقارية.

3. معاملات المحاكم



في الشكل الموضح أعلاه فيما يخص معاملات المحاكم بلغت عدد قرارات المحاكم الواردة من قبل المحاكم المختصة 2337 معاملة منها 895 قرارات حجز ومنع تصرف و 742 معاملة فك حجز عن الارض.

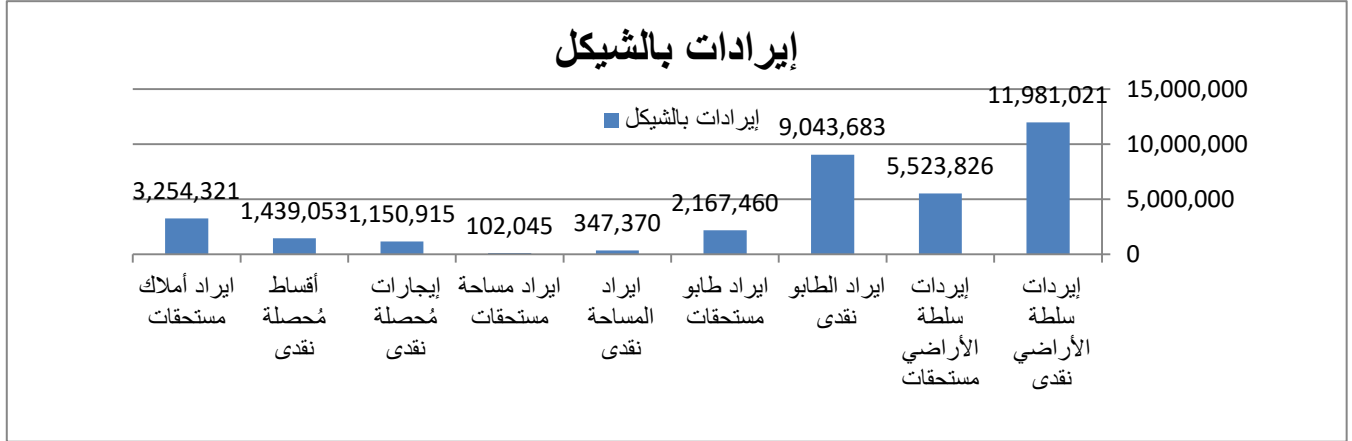
4. اجتماعات وورش عمل



في الشكل الموضح أعلاه بلغت الاجتماعات الداخلية لرئيس سلطة الأراضي من اجتماعات وولجان داخلية فنية ولجان تشمين 275 اجتماع، في حين بلغت الاجتماعات الخارجية لرئيس السلطة 139 اجتماع.



5. إيرادات سلطة الأراضي



في الشكل الموضح أعلاه بلغت إيرادات سلطة الأراضي في لعام 2020 شيكل، منها إيرادات الطابو 9,043,683 شيكل.

في حين بلغت إيرادات الاقساط 1,439,053 شيكل وبلغ إيرادات الإيجارات 1,150,915 شيكل، وبلغت إيرادات الإدارة العامة للمساحة 347,370 شيكل.



14. تقرير نسبة الإنجاز السنوي من الخطة المعتمدة لعام 2020

❖ بلغت نسبة الانجاز العام في الخطة التشغيلية لسلطة الأراضي لعام 2020 87.2% ونسبة انحراف عن الخطة 12.8%. وتوزع إنجاز الأهداف والبرامج في الخطة التشغيلية كما هو موضح في الجدول أدناه

نسبة الإنجاز %	البند
91.62	الغاية: بناء القدرات المؤسسية
90	الهدف : الإصلاح الإداري والهيكلي التنظيمي
93	تجويد دليل الاجراءات والخدمات الخاص بسلطة الأراضي
87	الإصلاح الإداري
98	الهدف: تطوير الموارد البشرية بما يحقق أهداف سلطة الأراضي
98	تطوير الموارد البشرية
88.44	الهدف: تطوير القدرات المؤسسية
96.50	قدرة المؤسسة على شرح نشاطها والدفاع عنه بحفظ وثائقها التي هي أثر نشاطها)
97.75	متابعة مبادرات الجودة
100	اعداد ومتابعة خطة 2021
80	متابعة المشاريع المبادرات الخاصة بسلطة الأراضي
85	تتمية مهارات الموظفين ورفع كفاءتهم وتحفيزهم
73.3	تدقيق ارشيف سلطة الأراضي
69	توثيق العلاقة مع الجهات المختصة
89.76	الغاية: تقديم خدمات عقارية مميزة بأساليب وتقنيات تكنولوجية حديثة تلبي احتياجات متلقي الخدمة
86.83	الهدف: تجويد الخدمات المقدمة



86	تعزيز ثقة متلقى الخدمة بسلطة الأراضي	البرنامج
85	تجويد ارشفة ملفات سلطة الأراضي	
100	تطوير المكتبة القانونية (إلكترونية و ورقية)	
51.25	تعزيز دور المساح المرخص في انجاز اعمال الإدارة	
100	تطوير الآليات و التعليمات المعمول بها	
100	تأهيل صالة استقبال الجمهور	
80	تطبيق مبدأ خدمة واحدة شباك واحد	
99.60	الهدف: تعزيز العلاقة مع الجهات القضائية و التنفيذية	البرنامج
100	متابعة المستحقات المالية لصالح سلطة الأراضي	
98	توثيق العلاقة مع الجهات القضائية و جهات انفاذ القانون	البرنامج
88.75	الهدف : تطوير البيئة القانونية في سلطة الأراضي	
100	متابعة اعتماد قانون الأراضي	
92.50	تطوير الكوادر البشرية في سلطة الأراضي	البرنامج
100	متابعة اعتماد قانون تملك الاجانب	
83.02	الغاية: قواعد بيانات الملكيات العقارية موثوقة ومحدثة و متطابقة إلكترونياً وخرائطي مع سجلات آمنة ومستقرة.	البرنامج
85.44	الهدف: حوسبة المعلومات العقارية بشكل متكامل	
90	تجديد سجلات الطابو	البرنامج
85.70	ارشفة ملفات سلطة الأراضي	
90	تطوير البنية المعلوماتية	
88	تعزيز الإيراد العام	
67.50	إعداد برنامج محوسب لدائرة التسجيل والتوثيق	



100	تطوير حوسبة دائرة الانتفاع	
42	توفير الخدمات الكترونية لمتلقي الخدمة	
100	تطوير شبكة سلطة الأراضي	
72	تطوير آلية المشروعات إلكترونيا	
67	ربط المالكين في الطابو بأرقام الهوايا من واقع الملف	
79.05	الهدف: ضبط العمل المساحي في أراضي (الطابو) وارااضي التسوية وإنتاج خرائط بقاعدة بيانات جيومكانية دقيقة	
81	انشاء قاعدة بيانات جغرافية لمشاريع الإسكان القديمة والتخصيصات ومشاريع الموظفين و أراضي المالية (السبع)	البرنامج
74	اعداد مخططات إزالة الشيوخ لعدد من مشاريع المبادلات (نفوذ بلدية الزهراء)	
81	تسجيل وادي غزة باسم الحكومة	
65	تحديد دقيق للقسائم	
90	اعداد مخططات دقيقة لمشاريع الموظفين في محافظة خانينونس	
80	تسجيل أرض مطار غزة الدولي باسم الحكومة- رفح.	
85.90	الهدف: تطوير نظام رقابي شامل للحفاظ على أملاك الحكومة	
68.10	تصويب وضع العشوائيات في قطاع غزة	البرنامج
100	الحفاظ على الأراضي الحكومية ومتابعة الحقوق عليها	
74.25	تحديد وحصر أراضي الحكومة	



15. أسباب ومبررات الانحراف

1. الظروف الخاصة بجائحة كورونا.
2. توقف التمويل المالي للمبادرات الخاصة بالحكومة.
3. إعلان حالة الطوارئ وإغلاق البلاد لأكثر من شهرين.
4. عودة الدوام الجزئي بنظام 30% من القدرة الوظيفية.
5. توقف التدريب الجاهي نتيجة جائحة كورونا.
6. بعض المعوقات الميدانية في العمل الميداني المساحي.
7. إصابة نسبة كبيرة من موظفي سلطة الأراضي بفايروس كورونا.

16. انجازات يجب الإشارة إليها تم إنجازها بطريقة أفضل مما كان مخطط لها:

- الانتهاء من تأهيل صالة استقبال الجمهور في سلطة الأراضي حيث أن تطوير صالة استقبال الجمهور قد تم بجهود حثيثة من فريق عمل تم تشكيله بتوجيهات من رئيس سلطة الأراضي، وذلك بتمويل عن طريق مبادرة تم تقديمها لمجلس الوزراء والذي أقر بتمويل تأهيل صالة الاستقبال في سلطة الأراضي.
- توفير كباش خاص لسلطة الأراضي.
- تضاعف مساحة الأراضي التي تم إزالة التعديات عنها حيث بلغت 250% مقارنة بالعام 2019.
- تم فرض هيئة للحكومة لمنع التعدي الجديد على الأرض الحكومية.
- سرعة إنجاز معاملة المساحة، حيث يتم إنجازها خلال أسبوع على الأقل.
- حصول سلطة الأراضي على المرتبة السادسة في مسابقة التميز لأفضل دائرة حكومية على مستوى الحكومة.



• نسبة إنجاز كل إدارة من إدارات سلطة الأراضي من الخطة التشغيلية لعام 2020

#	إسم الإدارة	الوزن في الخطة	قيمة الإنجاز	نسبة الإنجاز %	عدد الأنشطة	عدد الأنشطة المنجزة	قيد الإنجاز
1	الإدارة العامة للملاك الحكومية-غير فعال	19.13	16.05	83.9	36	12	26
2	الإدارة العامة للمساحة العامة-غير فعال	18.04	13.81	76.55	29	0	29
3	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-غير فعال	15.9	14.75	92.77	31	0	31
4	الإدارة العامة للتراثي والعقارات-غير فعال	15.54	13.24	85.2	26	3	23
5	///وحدة التخطيط والمشاريع///-غير فعال	13.86	12.83	92.57	30	4	26
6	///وحدة الشؤون القانونية///-غير فعال	13.8	13.1	94.93	12	7	5
7	///وحدة نظم المعلومات///-غير فعال	3.6	3.42	95	8	4	4
8	//////////غير فعال	0.06	0	0	1	0	1

Showing 1 to 8 of 8 entries

المجموع	وزن الخطة	نسبة الإنجاز	نسبة الإنجاز %
100	87.2	87.26	%87.26

17. نشاطات تم إنجازها خارج إطار الخطة التشغيلية لعام 2020

- حصر ادعاءات الملكية لأراضي المندوب في مواصي خانيونس ورفع أراضي المحلول في حي الزيتون بغزة وتوفير منظومة بيانات كاملة ومؤرشفة.
- إعداد دليل السياسات الخاص بالإدارات الفنية في سلطة الأراضي.
- إعداد موازنة البرامج والبنود الخاصة بسلطة الأراضي عام 2021.
- إعداد برنامج محوسب خاص بنظام QUEUE SYSTEM الخاص بتنظيم الدور في صالة الاستقبال.
- تأهيل مكاتب جديدة لموظفي الطابو.
- تنفيذ مبادرة تحفيز الموظفين.
- إعادة تأهيل مدخل المبنى الخاص بسلطة الأراضي والوزارات الشريكة.
- إنشاء كراج ومعرش للحفاظ على السيارات الحكومية والسيارات الخاصة بالموظفين بالتعاون مع الوزارات الشريكة.
- فتح تقديم طلبات الخدمة إلكترونياً على الموقع للمواطنين.

18. واقع ومؤشرات سلطة الأراضي لعام 2020



كانت الأراضي ولا تزال أهم مصادر الثروة الحقيقية الثابتة وتم وضع القوانين والأنظمة بشأنها بحيث يتمكن أصحابها والمتصرفون بها الانتفاع منها بقدر الانتفاع من البضائع والأموال المنقولة، فيبيعونها ويستدينون عليها باعتبارها أساساً للاعتماد المالي وهو العامل الذي يلعب دوراً هاماً في عالم التجارة والاقتصاد وتقلبت على أحكام الأراضي أدواراً متعددة فاختلفت أحوالها باختلاف العصور.

يعتبر وجود إدارة للأراضي أمراً حيوياً لحفظ الملكيات العقارية و لحل النزاعات على الأراضي وحفظ الحقوق، وتعتبر كذلك المرجع الإداري والتنظيمي لكل ما يتعلق بالأراضي الفلسطينية على المستوى الحكومي والمؤسسي والأهلي، وتشكل مع الجهات الأخرى المعنية الركيزة الأساسية لإرساء ووضع القوانين الخاصة بالأراضي والآليات اللازمة لتنفيذها وإملاك معلومات وخرائط محوسبة تكون دقيقة شاملة لخدمة أغراض التنمية الشاملة وخدمة المتلقين بشفافية



وعدالة. وتبلغ مساحة الأراضي الحكومية 25000 دونم، وتبلغ مساحة التعديت الزراعية 11000 دونم، وتبلغ مساحة الأراضي المتعدى عليها من قبل المواطنين لأجل السكن 800 دونم، وتبلغ مساحة العشوائيات في قطاع غزة 2058 دونم.

والجدول أدناه يوضح أبرز المؤشرات في سلطة الأراضي

↑ ↓	2020	2019	الوحدة	البند
↑	533,690	256	دونم	مساحات الأراضي المزال عنها التعدي
↑	781	322	عدد	الاضطرابات التي توزيعها
↑	5051	1694	عدد	الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية
↑	44	13	عدد	تسوية العشوائيات (عدد الأفراد الذين تم تسوية وضعهم)
↑	72	20	عدد	العقود المبرمة لأملك الحكومة
↓	6746	7622	عدد	عقود التسجيل لأراضي مواطنين في الطابو
↓	11526	13977	عدد	مستخرجات القيد والكشف عن ملكية المواطنين
↓	8850	8588	عدد	شهادات التسجيل الصادرة عن الطابو



↑ ↓	2020	2019	الوحدة	البند
↑	507	404	عدد	الخرائط المنجزة من المساحة
↓	463	517	عدد	جولات ميدانية للمساحة
	144	143.4	دونم	مساحات أراضي السبع المسجلة
↓	0	1	عدد	عدد الأبراج التي تم تسجيلها
↑	110	73	عدد	حل نزاعات على الحدود
↓	428	534	عدد	الاستشارات القانونية
↑	550	290	عدد	عدد قضايا الأراضي المفتوحة في المحاكم من قبل سلطة الأراضي
↓	2153	2695	عدد	عدد قرارات المحاكم الصادرة بخصوص الأراضي
↓	24	44	عدد	قرارات التخصيص الصادرة عن لجنة البنية التحتية

بلغت مساحة الأراضي الحكومية التي تم إزالة التعدي عنها عام 2020 من قبل طواقم التفتيش والمتابعة التابعة لسلطة الأراضي $533,690$ م² مقارنة بـ $256,000$ م² لعام 2019 وبتزايد سنوية 200% حيث أولت الإدارة العليا في سلطة الأراضي الأهمية القصوى لملف التعدي على الأراضي الحكومية وذلك لإعطاء المؤسسة القوة الرادعة التي تمنع التعدي على الأرض الحكومية حيث تم دعم سلطة الأراضي بالطواقم الفنية التي تقوم على مدار الساعة بمتابعة التعديات وتم توفير كذلك كباش لصالح سلطة الأراضي مما أدى الى الزيادة الكبيرة بنسبة الإزالة، وتم كذلك خلال عام 2020 إعطاء موظفي التفتيش والمتابعة صفة الضابطة القضائية.

وبلغت الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية 5051 جولة بزيادة 300% مقارنة بعام 2019، وعدد الإخطارات الميدانية التي تم توزيعها على المتعدين بلغت 781 بزيادة بنسبة 250% مقارنة مع عام 2019، تم تسوية وضع 44 متعدي في عام 2020 مقارنة 13 تسوية تمت في عام 2019، وبلغت العقود المبرمة في املك الحكومة عدد 72 عقد مقارنة 20 عقد في عام 2019.

وعلى صعيد ملكيات المواطنين بلغت العقود المبرمة في الطابو 6746 عقد مقارنة 7622 عقد لعام 2019 بهبوط المؤشر بنسبة -12% ويعود ذلك إلى ظروف جائحة كورونا والأوضاع الاقتصادية في القطاع حيث يعد مؤشر لإقبال المواطنين لتسجيل ارضهم حيث يرتبط ارتباط وثيق بحركة السوق العقاري والاستقرار الاقتصادي في القطاع ويعود أيضا إلى إحجام المواطنين عن تسجيل أراضيهم لملاحقتهم من قبل الضرائب سواء كانت ضريبة الدخل والأملاك أو الضريبة المضافة حيث يتم معاملة المواطن الذي قام بعملية البيع والشراء أكثر من مرة معاملة التجار، وبلغت الاستعلام عن الملكيات فيما يسمى مستخرج قيد 11526 بهبوط عن العام 2019 وذلك أيضا لظروف جائحة كورونا



وكذلك الحظر المتكرر بسبب الجائحة، وبلغت شهادات التسجيل الصادرة من الطابو إلى المواطنين 8850 مقارنة بـ 8588 لعام 2019.

وعلى صعيد العمل المساحي في سلطة الأراضي بلغت الجولات المساحية الميدانية لعام 2020 463 طلعة مساحية مقارنة بعدد 517 طلعة مساحية لعام 2019، وبلغت عدد الخرائط المرسومة 507 مقارنة 404 خارطة لعام 2019، وتم تسجيل مساحة 144 دونم من الأراضي المعروفة بأراضي السبع مقارنة بتسجيل مساحة 143.4 دونم وذلك بناءً على طلب المواطنين، وتم حل عدد 110 نزاع على الحدود بين المواطنين مقارنة 73 معاملة لعام 2019.

لم يتم تسجيل أي أبراج جديدة خلال عام 2020 ويعود إحجام المواطنين عن تسجيل الأبراج إلى ارتفاع التكلفة النسبية لعملية تسجيل الأبراج وكذلك لملاحقة المواطنين من قبل الضرائب سواء كانت ضريبة الدخل والأملاك أو الضريبة المضافة حيث يتم معاملة المواطن الذي قام بعملية البيع والشراء أكثر من مرة معاملة التجار.

ومن جهة أخرى بلغت عدد الاستشارات القانونية لسلطة الأراضي 428 مقارنة بـ 543 لعام 2019، وشهدت القضايا المفتوحة في المحاكم من قبل سلطة الأراضي 550 قضية مقارنة بـ 290 قضية لعام 2019 ويعود ذلك إلى تفعيل دائرة القضايا وملاحقة الغير ملتزمين بالدفع لسلطة الأراضي، وكذلك بلغت قرارات المحاكم الصادرة من المحاكم لسلطة الأراضي 2153 قرار مقارنة 2695 لعام 2019 وذلك بسبب ظروف الجائحة، وبلغت قرارات التخصيص الصادرة من لجنة البنية التحتية في مجلس الوزراء 24 قرار مقارنة بـ 44 قرار لعام 2019 والانخفاض في المؤشر يعود لنفس أسباب وظروف البلد الاستثنائية في ظل جائحة كورونا.



19. المعوقات والتحديات

- النقص الحاد بالأجهزة والمعدات الخاصة بالأعمال المساحية والاجهزة الحاسوبية.
- عدم توفر سيارات حديثة ملائمة لأعمال التفتيش والرقابة على الارض الحكومية.
- الحاجة إلى قوة شرطية خاصة بسلطة الأراضي للمتابعة الميدانية في جولات التفتيش والإزالة.
- عدم تسكين الموظفين حسب تكليفهم وفق الهيكلية إدارياً ومالياً.

20. التوصيات

- التعاون مع الشرطة لتوفير قوة حماية لموظفي سلطة الأراضي خلال حملات الإزالة والتفتيش.
- توفير الاجهزة المساحية والحاسوبية والمكتبية للموظفين الذي ينعكس على اتمام المهام.
- تفعيل الدور الإعلامي الحكومي فيما يخص التعدي على الارض الحكومية وكذلك نشر ثقافة تسجيل الارض لدى المواطنين.
- توفير اجهزه مساحية مثل GPS و Total Station عدد 2 .
- شراء درجات نارية لتسهيل متابعة التعديات على الارض الحكومية.
- تسكين الموظفين حسب تكليفهم وفق الهيكلية إدارياً ومالياً.
- تثبيت عقود من يتعرضون لمخاطر عمل.